



Département de l'économie, de
l'innovation et du sport

Service de l'éducation physique
et du sport

Les Assises du sport vaudois

Bénévolat dans les clubs sportifs vaudois : état des lieux



Nicolas Imhof
Service de l'éducation physique et du sport

Parlement cantonal, salle du Grand Conseil
Vendredi 26 novembre 2021

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Différents types de bénévoles

- Membre de comité d'un club
- Membre du comité d'une manifestation sportive
- Encadrement sportif (entraîneur)
- Bénévole pour une manifestation sportive
- Arbitre / juge
- Bénévole J+S (expert formateur, coach J+S : indemnisés)
- etc

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Chiffres généraux

- 39 associations sportives cantonales vaudoises
- Environ 1140 clubs sportifs (de moins en moins nombreux, de plus en plus grands)
- Environ 180'000 membres dans les clubs vaudois

(chiffres 2016)

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

L'encadrement administratif

- Plus de 7'000 membres dans les comités de club
- 80% font entre 15 et 300 heures par année (médiane 70h)
- Plus de 1 million d'heures de travail / an
- Equivalent à 600 ETP et 44'000'000 fr. de salaire annuel

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

L'encadrement administratif (suite)

- 2/3 des membres des comités et 76% des présidents sont des hommes
- 83% ne touchent aucune indemnité (bénévolat pur)
- Dans 80% des cas, les indemnités annuelles sont inférieures à 1'000 fr.
- Dans 15% des clubs, le comité est épaulé par du personnel administratif salarié

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

L'encadrement sportif (entraîneurs)

- 10'000 cadres sportifs dans le canton de Vaud
- 62% sont indemnisés (médiane 1'500 fr. annuel)
- 2500 juges et arbitres

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Encadrement sportif : Jeunesse+Sport

- Plus de 100 cours de formation VD par année (base = 6 jours)
- 3'000 moniteurs formés / an → 14'000 dans le canton au total
- Génère entre 7 et 8 millions de francs de subventions fédérales pour les clubs VD

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Constats des clubs (étude statistique VD 2016)

- 43% des clubs disent avoir de la difficulté à trouver des membres pour le comité
- 38% des clubs disent avoir de la difficulté à trouver des bénévoles pour les manifestations
- 33% des clubs disent avoir de la difficulté à trouver des entraîneurs et des arbitres

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Constats

- Des postes sont parfois occupés par des personnes manquant de compétence car « il faut absolument quelqu'un »
- Grand tournus dans certains postes au comité => perte de savoir-faire
- Une étude fédérale montre que plus que de l'argent, le bénévole aimerait avoir plus de reconnaissance
- Le manque de bénévoles est plus patent dans les comités que dans les manifestations
- 1/5^e des clubs doit refuser de nouveaux membres. Dans 1 cas sur 3, c'est dû au manque d'entraîneurs !

Le bénévolat dans les clubs sportifs vaudois

Solutions appliquées ou évoquées

- Fusionner les clubs pour diminuer le nombre de gens nécessaires dans les comités
- Créer des pool de bénévoles (Volontaires sportifs lausannois, Swiss Volunteers)
- Proposer une certification (payante 😞) aux bénévoles très impliqués, à valoriser dans un CV. Archi-marginal pour l'instant
- Salarier ou indemniser pour motiver → ce n'est plus du bénévolat

1^{ère} action du SEPS

- Dès 2021, cours de formation de 3h pour membres de comité. 8 thèmes différents. Grand succès.