



**Département de l'économie, de  
l'innovation et du sport**

Service de l'éducation physique  
et du sport

**Les Assises du sport vaudois**

## **Sport international : actions de l'Etat et quelles retombées pour le sport local ?**



**Cosima Deluermoz**  
Service de l'éducation physique et du sport

Parlement cantonal, salle du Grand Conseil  
Vendredi 26 novembre 2021

# Politique du sport international

## Axes prioritaires gérés par le secteur du sport international – en collaboration quotidienne avec la Ville de Lausanne

- 1) Attirer (et fidéliser) les fédérations et organisations sportives internationales
- 2) Attirer et soutenir les manifestations et congrès sportifs internationaux

# Politique du sport international

## 1) Accueil des fédérations et organisations sportives internationales

- Conditions-cadres
  - Exonération fiscale pour la fédération
  - Une année de loyer gratuit (plafonnée à 250'000 fr.)
  - Une seule déclaration TVA
  - Conditions spéciales pour l'achat d'un immeuble
  
- Guichet unique : aide pour
  - Permis de travail
  - Soutien dans la recherche de bureaux/logements
  - Questions générales

# Politique du sport international

## Résultat

- 59 FIS à ce jour dans le canton
- Au 31 décembre 2020 : 2208 ETP
- Retombées économiques annuelles : 550 mio en 2013 pour le Canton. Nouveau montant annoncé en décembre 2021 (forte hausse pressentie)
- Nombreuses fédérations propriétaires de leur siège
- Constructions : Maison du Sport International, Synathlon (UNIL), Centre mondial du cyclisme, du tir à l'arc, centre UEFA de Colovray

# Politique du sport international

## 2) Accueil et soutien de manifestations et de congrès sportifs internationaux

- Critères manifestations
  - A caractère international: championnats du monde, d'Europe, manche de Coupe du monde, Tour de France, Coupe Davis
  - Qualificatif pour les athlètes (points)
  - Durée, nombre de participants et spectateurs, visibilité à l'international
- Critères congrès
  - A caractère international par son contenu, participants, conférenciers
  - Durée, nombre de participants

# Politique du sport international

## Résultats

- Depuis l'an 2000, plus de 40 événements majeurs (JOJ, Gymnaestrada, championnats du monde, championnats d'Europe, Tour de France, Coupe Davis, Fed Cup, etc..)
- Plus de 20 congrès sportifs internationaux (dont Agence Mondiale Antidopage chaque année)

# Politique du sport international

## Nos actions spécifiques

- Suivi administratif lors de l'accueil des FIS
- Séminaires gratuits de formation continue pour collaborateurs des FIS
- «Welcome Home» briefings
- Réunions et mise en réseau des directeurs des fédérations
- Mise en réseau des staffs, notamment avec la construction de la MSI
- Réunion annuelle avec les présidents des fédérations
- Réceptions officielles lors des Jeux olympiques

# Politique du sport international

## Nos atouts

- Présence du CIO
- Proximité d'un aéroport international
- Stabilité politique, économique et juridique
- Notre politique de mise en réseau et de partages de compétences

## Nos points faibles

- La mondialisation de la concurrence (Europe de l'Est, Moyen et Extrême-Orient)
- Le coût de la vie en Suisse
- La pandémie (et...le coût de la vie en Suisse)
- Des subventions bien inférieures à celles proposées par nos nouveaux concurrents



## Projets en cours et défis

### En cours

- Rapprocher FIS et la Genève internationale (Observatoire Femme et sport de l'Unesco)
- Rapprocher FIS, recherche et starts up (ThinkSport)

### Défis

La concurrence s'est accrue et mondialisée →

- Rester compétitif dans l'accueil de FIS (coût de la vie en Suisse)
- Rester compétitif dans l'accueil de manifestations (très grosses subventions à l'étranger : Europe de l'Est, Chine, Moyen-Orient, etc.)
- Garder des conditions-cadres attractives (permis de séjour, permis de travail, conditions fiscales pour l'exonération, etc.)